

Rapport de Gestion 2023 et Annexé à l'État Financier

L'année 2023 a été marquée par la poursuite du conflit né de l'invasion militaire de l'Ukraine par la Russie, qui s'est étendu au cours de l'année à de nombreuses zones frontalières et a impliqué politiquement l'Europe et les États-Unis.

Les effets graves sur l'économie pour la rareté des matières premières et des services de logistique intercontinentale son dérivant de la crise suite à les restrictions sur l'importation de gaz russe en Europe, en raison des conflits militaires.

La guerre israélo-palestinienne, qui a déstabilisé toute la région du Moyen-Orient et a eu des répercussions jusqu'en Afrique et sur les routes commerciales, n'est pas moins importante en termes d'impact sur l'économie.

En Europe, l'économie a connu un ralentissement majeur, avec des dynamiques et des stratégies hétérogènes selon les pays. Malgré une désinflation qui a résorbé 10 % des années de pandémie de Covid, pour atteindre environ 2,5 %, les niveaux de sécurité minimum n'ont pas été atteints. Cela a conduit à une hausse significative des taux d'intérêt de la BCE.

D'une manière générale, le contexte international s'est considérablement affaibli, avec une stagnation notable du commerce mondial; les tensions géopolitiques se sont accentuées, réduisant les voies commerciales sûres.

La forte incertitude quant à une probable récession mondiale sur les marchés a entraîné une nette divergence entre la volatilité des marchés boursiers et celle des marchés obligataires, avec une forte oscillation de leur corrélation.

L'incertitude sur les marchés européens a accru le nombre d'acquisitions ou de fusions dans le secteur de l'assurance: cependant, les transactions en Europe en 2023 ont été principalement des fusions dans de grands groupes et avec de rares opportunités d'investissement dans des entreprises de taille moyenne, cible privilégiée de notre société. Des discussions ont été lancées pour l'acquisition de ARA 1857 Spa, une petite compagnie d'assurance en Italie active dans le secteur de l'agriculture. Au cours de 2023, ces discussions, bien qu'officiellement approfondies avec l'analyse des données économiques et budgétaires, n'ont pas conclu un accord sur le prix de vente.

CONSOLIDATION DE NUCLEUS HOLDING II SCSP DANS LE PORTEFEUILLE

En 2022, la FMA a autorisé le capital Photonike pour gérer la société Nucleus Life AG avec sa gestion directe avec la tâche d'adapter l'organisation interne aux réglementations européennes à la fois en termes de produits et de fonction de contrôle; Le nouveau conseil a nommé Fausto M. Ventriglia président et chef de la direction de Nucleus Life AG et une équipe de direction internationale composée de M. Ermanno Grassi et Angelo Colangelo, tous ayant des expériences de la direction internationale dans les compagnies d'assurance européennes. L'équipe de direction a été soutenue par les fonctions clés obligatoires en matière de gestion des risques, d'actuariat et de solvabilité par l'intermédiaire de cabinets de conseil internationaux de premier plan.

En 2023, l'équipe de direction a travaillé sur les aspects commerciaux, organisationnels, économiques et financiers et a réalisé un bénéfice pour NLAG Nucleus Life AG de 596.897 CHF (638.680 Euros) intégralement affecté aux réserves de la société. Il s'agit du premier résultat bénéficiaire pour l'entreprise depuis plus de 9 ans. Veuillez noter que le résultat commercial de NLAG pour 2023, d'environ 28 millions d'euros, n'est pas

consolidé dans le bilan de Photonike Capital SA, car NLAG est détenue par l'intermédiaire de la société holding luxembourgeoise NHII SCSp.

Suite aux obstacles à l'autorisation du CIMA, l'organisme de supervision financière de Cayman, au transfert de la compagnie d'assurance Tricap Assurance à Nucleus Holding II SCSP, constitué en 2022, des négociations ont eu lieu avec les partners de la NHII SCSP pour un ajustement de la participation de Photonike Capital SA dans la société mère, qui atteint 45 % contre 24 % auparavant.

Notre société a également engagé un litige amiable pour la reconnaissance d'une participation supplémentaire de 30 % dans la Holding NHII SCSp (actionnaire à 99 % de NLAG), résultant de la surévaluation de plus de 6 millions d'euros du paiement en nature, par le partenaire N(H) SCA, de la compagnie d'assurance NLAG dans la Holding NHII SCSp. Pour cette participation globale, Photonike Capital SA a payé avec ses propres obligations d'entreprise pour un total de 10 millions d'euros en 2022, qui sont actuellement dans le portefeuille de NLAG (ISIN BE6321559690).

Par ailleurs, Photonike Capital Sa négocie une participation directe dans NLAG Liechtenstein et non via la holding NHII SCSp Luxembourg.

En 2023, la compagnie d'assurance NLAG Nucleus Life AG a développé un portefeuille de produits pour l'Allemagne, l'Italie, la Suède et la Norvège, qui est en cours d'approbation par l'organisme de surveillance FMA.

DEMANDE D'AUTORISATION D'EXERCER DES ACTIVITES RASSURANTES EN BELGIQUE

La direction en 2023 a travaillé avec la Banque nationale de Belgique pour la demande de licence de réassureur, telle qu'elle est établie et communiquée au marché avec un plan commercial et de développement sur 2021-2025 publié en mars 2021, dans lequel est détaillé une stratégie consolidée sur cinq ans. Cela conduira au positionnement de Photonike Capital SA dans un marché de niche.

À cette fin, au cours de l'année, la direction a principalement adapté les états financiers, l'organisation et les politiques juridiques aux exigences complexes imposées par l'UE et le NBB pour l'octroi d'une licence pour l'activité de réassurance. Les ajustements sur les valeurs équitables des investissements dans le portefeuille ont été négociées avec les contreparties afin de présenter la situation des actifs corrects et mis à jour au NBB. Suite aux demandes, le projet de conversion des réserves en capital et de conversion des obligations convertibles a été mis en œuvre, comme mieux décrit ci-dessous.

Une opération extraordinaire de la conversion de réserves non disponible en capital ordinaire avec la chaussure de dette obligataire par la conversion du capital, pour adapter les états financiers aux demandes de l'organisme de supervision a été réalisée. Cette opération extraordinaire, d'accord avec le rapport du commissaire aux comptes alors terminale en juillet 2023, a entraîné l'émission de nouvelles actions libres aux investisseurs et obligations représentant le nouveau capital disponible apporté par 11.285.823,34 euros à 73.523.618,91 euros.

Ce nouveau capital représente plus fidèlement la valeur réelle des actifs du portefeuille et la véritable valeur des actions.

D'autres opérations d'émission de licences de réassurance ont été temporairement ralenties en attendant le résultat de l'augmentation de la participation dans NLAG, qui configurerait une licence de réassurance en tant que groupe d'assurance avec des exigences d'autorisation différentes.

AUTRES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT

Dans la stratégie de soutien à la croissance du Nucleus Life AG, la société a soutenu le réseau de distribution d'assurance en accordant un prêt au courtier en assurance LIB Luxembourg, courtier SA, garanti par les commissions d'assurance payées par le NLAG.

Il n'y a eu aucune autre activité d'investissement en 2023.

APPLICATION DES PRINCIPES COMPTABLES BE GAAP POUR L'ENREGISTREMENT DU PORTEFEUILLE BOND

La société pour 2022 répond aux critères mentionnés dans la loi du roi 23 mars 2019 Art 1.24 (Code de société) conformément à la directive de l'UE 2013/34 / UE; Par conséquent, il a un budget abrégé et non consolidé des comptes des sociétés participatives. L'entreprise ne travaille pas commercialement avec des homologues publics ou similaires.

Les investissements ont été enregistrés au coût historique, comme l'exige les règles de comptabilité BE-GAAP, au lieu de la juste valeur marchande imposée par les normes internationales de l'IFRS IAS patrimoine de la société e la valeur marchande du portefeuille d'actifs détenue et, par conséquent, de la valeur réelle de la société elle-même.

Il existe des besoins réglementaires, tels que les règles comptables belges GAAP qui imposent l'enregistrement avec une valeur historique des actifs, malgré le même que le sujet de l'échange continu du marché; Ces règles comptables font référence à la valeur marchande réelle des actifs au moment de leur réalisation, sauf si la valeur marchande devient inférieure à la valeur historique.

Cependant, l'investisseur doit être informé que les règles européennes concernant la fiabilité de l'assurance et des réassureurs, donc-Solvency II, nécessitent l'utilisation des normes IFRS13 IFRS13 pour l'évaluation des actifs de l'entreprise, afin de prévoir leur valeur de marché réel en la valeur du marché réel dans chaque moment. Par conséquent, malgré l'adoption correcte et due à la norme BE-GAAP dans l'évaluation de ces actifs, la société devra utiliser les normes IFRS13 pour la Belge National Bank au moment de l'autorisation de licence d'assurance.

La direction a décidé d'indiquer ces deux différentes méthodes de valorisation dans l'enregistrement du budget annuel, tout en spécifiant celles qui sont demandés par les normes BEAP, afin que cette "valeur cachée" puisse être prise en compte.

Bien que les valeurs finales des actifs de l'entreprise soient considérablement différentes selon ces deux méthodes, les principaux actionnaires sont invités à considérer la différence d'approche et la signification finale des valeurs calculées en fonction de la juste valeur marchande IAS13 qui indique une valeur marchande actuelle réelle.

Rapport de gestion en 2023

Gestion d'opération

Le coût global pour l'année 2023 s'élève à 206.098,42 euros. La majorité concerne le coût d'émission des nouvelles actions sur Euronext égal à 109.172,04 euros (somme du coût d'Euronext et du coût du conseiller obligatoire Financière d'Usez), et des pertes sur le taux de change euro-dollar américain pour un montant de 56.600 euros relatives aux investissements en devises, ainsi que des frais d'honoraires, de conseils et frais divers pour un montant de 40.326,38 euros; par ailleurs, des intérêts ont été appliqués (mais non payés) sur l'émission obligataire pour l'acquisition de la participation dans Nucleus Holding II SCSP pour un montant de 155.940,00 € au titre de l'année 2023. Le total des revenus s'élève à 49.162,84 €, dont 34.059,27€ concernent les remboursements NLAG à Photonike Capital Sa et 15.103,57€ les intérêts sur les prêts. Le compte final comprend également des pertes en capital sur participations (Mediterranea Holding Spa) pour un montant de 10.636,86 €.

La perte totale pour l'année 2023 était de 323.512,44 €.

Le Résultat de 2023 a ajouté aux pertes des années précédentes, rapporte un total de pertes disponibles pour l'allégement fiscal de 4.026.905,40 €.

Direction financière

Actifs et investissements financiers

Comme déjà indiqué, le principe comptable BE-GAAP a été adopté pour l'enregistrement du budget, qui doit être pris en compte par le lecteur la norme de référence.

En 2023 l'incertitude persiste sur le marché des obligations d'État, mais le marché s'est partiellement remis des effets du conflit russo-ukrainien sur les obligations d'État, subis en 2022. Le portefeuille obligataire, s'il avait été remboursé au 31 décembre 2023, aurait généré 83.451.500 euros, contre 79.988.000 euros, soit une reprise de 4,3 %.

La valeur de marché du portefeuille obligataire reste supérieure d'environ 16.451.500 euros à sa valeur comptable historique.

Le portefeuille global des actifs financiers de la société a la valeur suivante, signalé en fonction de la valeur historique (BE-GAAP) et selon la valeur marchande actuelle (IFRS IAS13: a noter que la certification de l'Auditeur Externe valide uniquement le rapport BEGaap et n'assume pas la responsabilité du rapport IFRA IAS13.):

Actifs Financières Immob.	Rating	Valeur Historique BE-GAAP	Valeur au 31-12- 2022 IFRS IAS13	Variation	Valeur au 31-12-2023 IFRS IAS13
Sandretto	NR	€ 789.991,81	€ 789.991,81	€ 0,00	€ 789.991,81
Mediterranea Hold.	NR	€ 62.618,37	€ 73.255,23	- € 10.636,86	€ 62.618,37
BS Life Settlement	BB+	€ 1.809.600,00	€ 1.865.600,00	- € 56.600,00	€ 1.809.000,00
Nucleus Hold. II ScSp	BB	€ 10.000.000,00	€ 10.000.000,00	€ 0,00	€ 10.000.000,00
Isin DE0001135226	AAA	€ 37.000.000,00	€ 44.918.000,00	€ 1.720.500,00	€ 46.638.500,00
Isin BE0000304130	AA	€ 30.000.000,00	€ 35.070.000,00	€ 1.743.000,00	€ 36.813.000,00
Total du Portefeuille		79.661.610,18	€ 92.716.847,04	€ 3.396.263,14	€ 96.113.110,18

Le portefeuille financier a augmenté de 3.396.263,14 euros, dont -67.236,86 euros au titre de l'ajustement des titres non cotés et 3.463.500 euros au titre de l'ajustement des cours de bourse des titres cotés.

Le portefeuille est composé de 88,71% par des titres avec une rating maximale immédiatement liquidable, pour 10,40% par des immobilisations avec une rating Investment Grade et 0,89% dans les actifs sans rating qui ne sont pas immédiatement liquides.

Selon les critères BE-GAAP, les actifs financiers de la société ont diminué de 306.918,80 €, passant de 79.968.528,98 € à 79.661.610,18 €.

Créances

Les créances ont augmenté par l'Euro 201 163,68 en raison d'une opération de prêt extraordinaire fournie au broker luxembourgeois Lib et garanti par les commissions commerciales de Nucleus Life AG:

Créances	Valeur au 31-12-2022	Variation	Valeur au 31-12-2023
Sandretto	€ 1.607.910,00	€ 0,00	€ 1.607.910,00
FFV Inv. & Fin. Ltd	€ 3.374.103,84	€ 0,00	€ 3.374.103,84
AICS Falconara	€ 37.405,17	€ 2.274,17	€ 39.679,34
LIB Luxembourg	€ 201.163,68	€ - 165.583,98	€ 35.580,00
Autres Creances	€ 1.185,99	€ - 1.185,99	€ 0,00
Total du Créances	€ 5.220.582,69	€ - 163.309,51	€ 5.057.273,18

Les crédits sont de 99,21% avec des parties connexes (actionnaires ou investissements concernés) pour les opérations d'investissement et 0,79% avec des tiers.

Capitaux Propres

Le Capitaux Propres de votre entreprise au 31-12-2023 au coût historique (BE-GAAP) s'élève à 74.159.082,08 € et est composé comme suit:

Capitaux	€ 73.523.618,91
Prime d'Emission	€ 3.746.450,32
Plus Value Reval.	€ 914.290,20
Reserve Legale	€ 1.628,05
<u>Perte Reportée</u>	<u>- € 4.026.905,40</u>
Total Capitaux Propres	€ 74.159.082,08

Ce résultat résulte de la conversion en capital de la dette obligataire d'un montant de 8.181.569,23 euros enregistrée auprès de FFV Malta, convertie en capital par l'émission d'actions, et de la conversion des réserves de prime d'émission d'un montant de 57.802.676,66 euros en nouveau capital par l'émission de nouvelles actions, intervenue en juillet 2023 lors d'une assemblée générale extraordinaire tenue devant le notaire Maître Maquet à Bruxelles. Ont été attribuées 5 actions nouvelles pour chaque action détenue; le total des actions émises et en circulation est de 105.798.642, toutes enregistrées auprès d'Euronext Paris. Pour plus de détails sur l'opération de conversion, veuillez consulter le rapport de l'auditeur indépendant sur le site Internet de la société.

Dettes

La dette globale de la société a diminué de 8.137.644,36 € avec les évolutions suivantes:

Dettes	Valeur au 31-12-2022	Variation	Valeur au 31-12-2023
Dettes d'Exploitation (autres dett)	€ 868,00	€ - 365,42	€ 502,58
Dettes pour interests	€ 228.630,00	€ 150.000,00	€ 378.630,00
Dettes pour paiem. tiers	€ 24.732,15	€ 37.375,60	€ 62.107,75
Dettes pour actions da emettre	€ 8.197.569,23	€ - 8.181.569,23	€ 16.000,00
Dettes pour Obligation court term	€ 270.000,00	€ - 143.085,31	€ 126.914,69
Dettes Subordonnes NHII ScSp	€ 10.000.000,00	€ 0,00	€ 10.000.000,00
Total du Dettes	€ 18.721.799,38	€ - 8.137.644,36	€ 10.584.155,02

La dette totale à court terme comprend les 3M Rolling Notes souscrites par NLAG, la dette envers les sociétés mères et envers les actionnaires pour un total de 199 082,44 euros. Le total des dettes non encore imputées, y compris les intérêts courus sur les obligations "Photonike Capital SA Issue Special Nucleus - 1,50% Note 2030" à payer à l'échéance, s'élève à 385.072,58 euros.

La dette totale égale à 10.584.155,02 € est composée de 94,48% de dettes à long terme et 5,52% de la dette globale, il s'agit de dettes commerciales ou financières à court terme.

BOOK VALUE (IFRS IAS13)

La "Book Value" d'une société est la différence nette entre le total de l'actif et le total du passif de cette société, la valeur comptable représentant la valeur totale des actifs d'une société que les actionnaires de cette société recevraient si la société devait être liquidée. En conséquence, la "Book Value" peut également être considérée comme la valeur nette d'inventaire (NAV) d'une entreprise, calculée comme le total de ses actifs moins les actifs incorporels (brevets, goodwill) et les passifs. La "Book Value", ou "Carrying Book Value", est une valeur d'actif basée sur le bilan de l'entreprise, qui prend le coût de l'actif et soustrait sa

dépréciation au fil du temps. La juste valeur d'un actif est généralement déterminée par le marché et convenue par un acheteur et un vendeur consentants, et elle peut fluctuer souvent.

En appliquant les règles ci-dessus aux Actifs de la Société, on obtient une "Book Value" totale de 89.757.971,90 €, obtenue en ne considérant que les actifs (immobilisations financières, créances et trésorerie) avec Rating et/ou immédiatement liquides, et en déduisant les dettes courantes non soumises à la conversion en actions.

Avec ces valeurs, la Carrying Book Value par Action est égale à 0,838 € par action a 31-12-2023.

BOURSE ET MARCHÉ

Le marché continue d'ignorer la valeur comptable des actions de la société. Même après l'opération extraordinaire de juillet et l'attribution de nouvelles actions, les cours ont enregistré des valeurs bien inférieures à la valeur comptable, mais sont restés stables entre 0,20 et 0,17 euro, malgré des volumes élevés. En 2023, la direction a définitivement exclu un transfert sur le segment Euronext Growth, car cela ne garantirait pas un alignement correct du cours de l'action sur la valeur de l'entreprise, compte tenu des coûts très élevés. Le moyen le plus naturel de gagner la confiance des investisseurs est d'atteindre des objectifs stratégiques et donc de se concentrer sur l'obtention d'une licence d'assurance.

PERSONNEL ET DIRECTION

L'entreprise n'a pas de personnel direct. Le conseil d'administration ne reçoit aucune rémunération mais reçoit le remboursement des dépenses engagées.

DETAIL ANALYTIQUE DE L'EVOLUTION DE L'ACTIF ET DU PASSIF DANS LES ETATS FINANCIERS 2022

Le total des actifs et passifs sociaux au 31-12-2023 s'élève à 84.743.237,10 €. Pour une lecture correcte des données, il est souligné que les états financiers 2023 ont adopté le principe BE-GAAP et notamment l'enregistrement du portefeuille d'obligations d'État au coût historique et non à la valeur de marché actuelle: cela implique des valeurs de comparaison différentes selon du régime comptable utilisé. Pour cette raison, les données IAS-IFRS 13 sont également rapportées par rapport à la valeur historique pour une meilleure lecture.

Actif	Valeur au 31-12-2023 (IAS-IFRS 13)	Valeur au 31-12-2023 (BE GAAP)	Valeur au 31-12-2022 (BE GAAP)	Valeur au 31-12-2022 (IAS-IFRS 13)
Actifs Financière Immobilises	€ 96.113.110,18	€ 79.661.610,18	€ 79.728.847,04	€ 92.716.847,04
Creances	€ 5.057.273,18	€ 5.057.273,18	€ 5.220.582,69	€ 5.220.582,69
Banque	€ 24.353,74	€ 24.353,74	€ 57.394,94	€ 57.394,94
Actif total	€ 101.194.737,10	€ 85.743.237,10	€ 85.006.824,67	€ 97.994.824,67

Passif	Valeur au 31-12-2023 (IAS-IFRS 13)	Valeur au 31-12- 2023 (BE GAAP)	Valeur au 31-12- 2021 (BE GAAP)	Valeur au 31-12-2022 (IAS-IFRS 13)
Capitaux Propres	€ 90.610.582,08	€ 66.688.094,74	€ 66.301.025,29	€ 79.289.025,29
Dettes	€ 10.584.155,02	€ 18.318.288,82	€ 18.705.799,38	€ 18.705.799,38
Passif total	€ 101.194.737,10	€ 85.006.383,56	€ 85.006.824,67	€ 97.994.824,67

ACTIONS DANS LE PORTEFEUILLE

Sandretto Spa (100%)

GBM Holding Spa (8,23%)

Nucleus Holding II ScSp (45,09%)

Ce sont des valeurs de liquidation et selon les dernières valeurs disponibles.

CREANCES

BS Life Switzerland

FFV Investment & Finance Ltd Malta



AICS Falconara

LIB Luxembourg Insurance Broker Sa

Les créances restent à leur valeur nominale et sont recouvrables et certaines. Les prêts AICS et LIB ont été en partie et continuent de produire des intérêts.

OBLIGATIONS D'ETAT EN PORTEFEUILLE

Isin DE0001135226

Isin BE0000304130

Les deux obligations sont cotées en continu sur les principales bourses mondiales.

DETTES A LONG TERME ET OBLIGATIONS

PHOTONIKE CAPITAL SA Special Issue NUCLEUS-II 1,50% NOTE 2030 (en vigueur en avril 2021)

DETTES A COURT TERME ET OBLIGATIONS

NUCLEUS Life Fixed Rate Photonike Capital 0,550% 3M ROLLING NOTES PROGRAM

RISQUES POUR LA SOCIÉTÉ AU 31-12-2023

Risques financiers

La structure des risques financiers de la société se caractérise par la qualité des actifs en portefeuille qui, pour 86,83%, bénéficient d'une notation AAA élevée et immédiatement liquidables avec une maturité longue.

L'émission des obligations de garantie PHOTONIKE CAPITAL SA Special Issue NUCLEUS-II 1.50% NOTE 2030, comporte le risque, en cas de défaut ou de dépassement des limites minimales Solvabilité II de la sous-filiale Nucleus Life AG, de devoir payer la émission pour répondre aux besoins de trésorerie de la sous-filiale.

Il existe également le risque que la société holding NHII ScSp ne reconnaisse pas l'obtention de la participation de 75 % de Photonike Capital SA comme étant conforme à la valeur réelle de NLAG au moment de sa constitution, ce qui nécessiterait une action en justice.

S'il n'existe pas d'éléments objectifs pouvant laisser présager un risque de dévaluation des participations industrielles, des conditions exceptionnelles pourraient se produire dans le futur entraînant des pertes futures sur ces éléments d'actif, pour lesquels il n'existe pas de conditions d'enregistrement comptable d'une provision.

L'émission des Notes NUCLEUS Life Fixed Rate Photonike Capital 0,550% 3M ROLLING NOTES PROGRAM avec une expiration roulante de 3 mois peut entraîner la demande immédiate de remboursement par l'investisseur, mais cette dette est équilibrée par les crédits garantis par l'investisseur lui-même en réduisant le risque de liquidité de plus de 90%.

Risques de contrepartie

Il existe des risques de contrepartie liés aux créances sur des sociétés tierces. Cependant, celles provenant d'actionnaires non notés représentent environ 4,02 % des actifs de la société. 1,88 % des actifs proviennent de contreparties non notées, sans lien avec l'actionnariat. 2,06 % des actifs de la société sont liés à une contrepartie notée « Investment Grade », car il s'agit d'une compagnie d'assurance américaine de premier plan. Cependant, cela peut comporter des risques liés à la structure du contrat.

Risques liés à la délivrance des autorisations

Il existe un risque que les autorités compétentes n'accordent pas l'autorisation d'exercer des activités de réassurance. Le risque lié au manque d'autorisation de participer à la capitale de la compagnie d'assurance NLAG a été largement surmonté. Il existe toutefois un risque que les autorités compétentes du Liechtenstein imposent des restrictions ou révoquent la licence d'assurance de NLAG.

Risques de contrepartie bancaire

Avec la faillite de Banca CIS Spa en 2020, il a été décidé de diversifier les relations bancaires dans le temps, tant opérationnelles que de trésorerie, ainsi que celles liées à la garde des titres.

Un plan a été établi pour l'ouverture de comptes courants avec d'autres contreparties plus fiables dans divers pays de l'UE.

Risques pour les frais juridiques

De nombreux litiges sont toujours en cours (actifs et passifs) concernant diverses contreparties, pour lesquels des services juridiques ont été activés auprès de divers cabinets professionnels. Compte tenu de l'avancement des audiences, il est concevable que le coût de ces services puisse augmenter et que des frais supplémentaires soient perçus au cours de l'année. De même, il existe un risque que, dans certains litiges, le tribunal accorde la victoire à l'autre partie en condamnant l'entreprise à payer des frais juridiques ou des dommages-intérêts.

Autres Risques

Il existe un risque de perte de données comptables sensibles, lié à la transition vers de nouveaux systèmes informatiques. Ce phénomène s'est produit en 2024 en raison du passage à un système comptable imposé par la législation fiscale belge, ce qui a entraîné un manque d'harmonisation des données et un retard de plus de 9 mois dans l'établissement des états financiers. Pour pallier ce risque, la société fait appel à des consultants externes qualifiés pour la tenue de ses livres comptables.

Bruxelles, 05 Mai 2025

Pour le Conseil d'Administration

Fausto M. Ventriglia
President

